ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат 02AA015500B9B277974BD4E8E7991CCA59
Владелец АНО ВО "УИФР"
Действителен с 08.04.2025 по 08.07.2026

Автономная некоммерческая организация
высшего образования

Уральский институт фондового рынка

Кафедра финансов, учета и ценных бумаг

БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ

Рабочая программа дисциплины
для обучающихся по направлению
38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата)

направленность (профиль) программы: Финансы и кредит
по всем формам обучения

Екатеринбург
2025

УДК

ББК

Л

Болотин А.В., Глушкова Т.Г. Бизнес-планирование: Рабочая программа дисциплины. - Екатеринбург: УИФР, 2025. – 49с.

Рабочая программа как базовый элемент учебно-методического обеспечения по дисциплине составлена на основании ФГОС ВО и учебных планов УИФР по указанным направлениям и профилям подготовки.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры Финансов, учета и ценных бумаг. Протокол заседания № 8 от 17 апреля 2025 г.

© Уральский институт фондового рынка.
Учебное издание
Формат 60Х90/16. Гарнитура Times New Roman
Усл. п.л. _____ Изд. № _____. Тираж ____ экз.
Заказ № ___
Отпечатано в Уральском институте фондового рынка

СОДЕРЖАНИЕ

РАЗДЕЛ 1. ПРОГРАММНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ 4
1.1 Общая характеристика дисциплины 4
1.2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций 5
1.3 Объем дисциплины и распределение часов по темам 9
1.4 Тематический план изучения дисциплины 13
1.5 Темы занятий семинарского типа 17
РАЗДЕЛ 2. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ 20
2.1 Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся 20
2.2 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины 22
РАЗДЕЛ 3. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ 29
РАЗДЕЛ 4. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ 31
4.1 Перечень компетенций, оценивание формирования которых предусмотрено в процессе текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине 31
4.2 Оценочные средства для проведения текущего контроля освоения дисциплины 31
4.3 Оценочные средства промежуточной аттестации для оценивания уровня формирования компетенций, соотнесенного с планируемыми результатами обучения по дисциплине 35
4.4 Показатели и критерии оценивания текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины 44
4.5 Процедуры оценивания знаний, умений и навыков 46
4.6 Особенности проведения текущей и промежуточной аттестации для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов 47
РАЗДЕЛ 5. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ по ОРГАНИЗАЦИИОБУЧЕНИЯ, А ТАКЖЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ 47
5.1 Интерактивные и инновационные технологии обучения осуществления образовательного процесса по дисциплине 47
5.2 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине 488
Лист регистрации изменений в рабочей программе ..... **Ошибка! Закладка не определена.**

РАЗДЕЛ 1. ПРОГРАММНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

1.1 Общая характеристика дисциплины

Дисциплина «Бизнес-планирование» включена в основную образовательную программу по указанным направлениям и профилям подготовки в часть программы бакалавриата, формируемую участниками образовательных отношений.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Компетенция **(код и формулировка)**	**ФГОС ВО** **или** **Профессиональный стандарт** **(код, наименование)**	**ОТФ** **(код, наименование)**
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика.	
ПК-3(Ф) Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками	«Специалист по управлению рисками» (08.018)	B, Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками
ПК-4(Ф) Способен участвовать в подготовке инвестиционного проекта	«Специалист по работе с инвестиционными проектами» (08.036)	A, Подготовка инвестиционного проекта

Цель изучения дисциплины и ее соответствие целям образовательной программы - расширение области знаний в сфере экономического и финансового планирования и формирование практических навыков в области разработки бизнес-плана с учетом современных российских особенностей.

Задачи изучения дисциплины:

– знакомство с местом и ролью бизнес-плана в системе управления предприятием в целом и в системе планирования в частности;

– изучение особенностей информационного обеспечения разработки бизнес-планов в современных условиях;

– знакомство с основными критериями оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов, в том числе с учетом риска;

– изучение современных программных продуктов, представленных на российском и международном рынке информационных услуг и предназначенных для эффективной оценки альтернативных вариантов инвестиционных управленческих решений.

1.2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Результатами обучения по дисциплине, соотнесенными с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций, являются:

Компетенция	Индикатор достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	**ИДК-УК-2.1**: определяет круг задач в рамках поставленной цели, характеризует связи между ними	**Знать:** - комплекс задач бизнес-планирования и характер взаимосвязей между ними, **Уметь:** - идентифицировать круг задач в рамках конкретной цели бизнес-плана **Владеть:** - навыками формирования состава задач для достижения цели бизнес-плана

		с учетом конкретных условий его реализации
	ИДК-УК-2.2: предлагает оптимальные способы решения поставленных задач и оценивает ожидаемые результаты с точки зрения соответствия цели проекта	**Знать:** - принципы, методы и цели бизнес-планирования, **Уметь:** - применять методы и процедуры бизнес-планирования с учетом их соответствия цели проекта **Владеть:** - навыками оптимизации параметров бизнес-плана и оценки результатов его реализации
	ИДК-УК-2.3: определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, интерпретирует и применяет действующие правовые нормы	**Знать:** - технологии и методы обоснования экономического проекта с учетом имеющихся ресурсов и ограничений **Уметь:** - оценивать ресурсы и ограничения при разработке отдельных разделов бизнес-плана **Владеть:** - навыками интерпретации и применения действующих правовых норм в ходе планирования отдельных разделов бизнес-плана
ПК-3(Ф) Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками	**ИДК-ПК(Ф)-3.3** Разрабатывает и обосновывает мероприятия по управлению рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений	**Знать:** - состав методов и критериев оценки риска в ходе разработки бизнес-плана, **Уметь:** - идентифицировать риски и разрабатывать мероприятия по управлению рисками в рамках отдельных разделов

		бизнес-плана **Владеть:** - навыками обоснования мероприятий по управлению рисками при разработке отдельных разделов бизнес-плана
ПК-4(Ф) Способен участвовать в подготовке инвестиционного проекта	**ИДК-ПК(Ф)-4.1** Участвует в подготовке предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями участников инвестиционного проекта	**Знать:** - состав критериев рыночной привлекательности инвестиционного проекта и целей его участников **Уметь:** - оценивать рыночную привлекательность различных вариантов инвестиционного проекта **Владеть:** - навыками разработки различных вариантов инвестиционного проекта в соответствии с конкретными целями его участников
	ИДК-ПК(Ф)-4.2 Осуществляет предварительную оценку эффективности инвестиционного проекта на основании разработки его финансовой модели	**Знать:** - методы и критерии, применяемые в ходе оценки эффективности инвестиционного проекта **Уметь:** - разрабатывать финансовую модель инвестиционного проекта **Владеть:** - навыками предварительного отбора оптимальной финансовой модели реализации инвестиционного проекта с учетом критериев эффективности
	ИДК-ПК(Ф)-4.3 Оценивает устойчивость инвестиционного проекта к изменению условий	**Знать:** - условия внутренней и внешней среды, определяющие реализацию инве-

	внутренней и внешней среды, а также уровень риска, связанного с реализацией проекта	стиционного проекта, в том числе факторы риска в инвестиционной деятельности, **Уметь:** - рассчитывать показатели, определяющие степень устойчивости инвестиционного проекта к изменению условий внутренней и внешней среды **Владеть:** - навыками оценки уровня риска, связанного с реализацией инвестиционного проекта с учетом конкретных условий внутренней и внешней среды
	ИДК-ПК(Ф)-4.4 Разрабатывает и оценивает эффективность различных сценариев реализации проекта в зависимости от условий внутренней и внешней среды	**Знать:** - методы и критерии оценки интегральной эффективности инвестиционного проекта **Уметь:** - разрабатывать различные сценарии реализации проекта в зависимости от условий внутренней и внешней среды **Владеть:** - навыками оценки интегральной эффективности сценариев инвестиционного проекта с учетом условий внутренней и внешней среды

Текущий контроль по дисциплине обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины. Он осуществляется в процессе проведения занятий. Текущий контроль реализуется в форме контрольной работы.

Промежуточная аттестация обучающихся по дисциплине обеспечивает оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине. Промежуточная аттестация реализуется в форме экзамена.

Результаты освоения дисциплины достигаются за счет использования в процессе обучения активных и интерактивных методов и технологий формирования заданных компетенций у студентов.

Взаимосвязь индикаторов достижения компетенций с оценочными средствами для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации

Индикаторы достижения компетенций	№ оценочного средства для текущего контроля (№ вопроса)	№ оценочного средства для промежуточной аттестации (по уровням результатов освоения дисциплины: знать (З), уметь (У), владеть навыками (Н)		
		З	У	Н
ИДК-УК-2.1	1-7, 9, 10, 18-20, 40	1-7, 9, 10, 18-20, 40	3, 14, 15, 30	3, 18-25, 30, 31
ИДК-УК-2.2	8, 24, 33, 45	8, 24, 33, 45	4-11, 13, 18-21	5-11, 13-17
ИДК-УК-2.3	22, 25, 34, 41-43, 51, 53, 54	22, 25, 34, 41-43, 51, 53, 54	12, 16, 22-27	4, 12
ИДК-ПК(Ф)-3.3	20, 51	20, 51	15, 25-29	6-9, 26-28
ИДК-ПК(Ф)-4.1	2, 5, 8, 10-14	2, 5, 8, 10-14	22-24, 30	2, 12, 19, 24, 25
ИДК-ПК(Ф)-4.2	2, 5, 9, 15, 17, 23, 32, 46-48, 50-56	2, 5, 9, 15, 17, 23, 32, 46-48, 50-56	2, 10, 31, 32	12, 27, 29
ИДК-ПК(Ф)-4.3	20, 51	20, 51	15, 25-29	6-9, 26-28
ИДК-ПК(Ф)-4.4	2, 11, 22 - 49	2, 11, 22 - 49	5-14, 17-21, 28, 29	4-10, 22, 27, 28

1.3 Объем дисциплины и распределение часов по темам

Объем дисциплины и виды учебной работы

Виды занятий	Формы обучения		
	Очная	Заочная	Очно-заочная

Общая трудоемкость	216	216	216
Контактная работа (включая текущий контроль успеваемости):	91	29	71
- занятия лекционного типа (Лек)	54	14	36
- занятия семинарского типа (Сем)	36	14	34
- промежуточная аттестация	1	1	1
Самостоятельная работа (СР)	125	187	145
Курсовая работа	-	-	-
Форма промежуточной аттестации	экзамен	экзамен	экзамен

Распределение часов дисциплины по темам и видам работ

Очная форма обучения

Наименование разделов и тем	Всего часов	Лек	Сем	СР
Тема 1. Основы управления инвестиционными проектами. Место и роль бизнес-плана в системе управления предприятием.	18	6	2	10
Тема 2. Структура бизнес-плана, цели и задачи его разработки	18	6	2	10
Тема 3. Информационное обеспечение разработки бизнес-плана в современных российских условиях	23	5	4	14
Тема 4. Ключевые аспекты основных разделов бизнес-плана	19	5	4	10
Тема 5. Маркетинговый раздел бизнес-плана	23	5	4	14

Тема 6. Производственный раздел бизнес-плана	23	5	4	14
Тема 7. Организационно-юридический раздел бизнес-плана	22	4	4	14
Тема 8. Финансовый раздел бизнес-плана	29	8	6	15
Тема 9. Международные стандарты оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов. Сравнительная оценка и отбор инвестиционных проектов на базе современных программных продуктов	24	6	4	14
Тема 10. Специфика разработки и реализации инвестиционных проектов, реализуемых на действующем предприятии. Анализ типичных ошибок, возникающих в процессе разработки и реализации бизнес-планов инвестиционных проектов.	16	4	2	10
ИТОГО:	215	54	36	125

Заочная форма обучения

Наименование разделов и тем	Всего часов	Лек	Сем	СР
Тема 1. Основы управления инвестиционными проектами. Место и роль бизнес-плана в системе управления предприятием.	18	2	1	15
Тема 2. Структура бизнес-плана, цели и задачи его разработки	18	1	1	16
Тема 3. Информационное обеспечение разработки бизнес-плана в современных российских условиях	23	1	1	21
Тема 4. Ключевые аспекты основных разде-	19	2	1	16

лов бизнес-плана				
Тема 5. Маркетинговый раздел бизнес-плана	23	1	1	21
Тема 6. Производственный раздел бизнес-плана	23	1	1	21
Тема 7. Организационно-юридический раздел бизнес-плана	22	1	1	20
Тема 8. Финансовый раздел бизнес-плана	29	3	5	21
Тема 9. Международные стандарты оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов. Сравнительная оценка и отбор инвестиционных проектов на базе современных программных продуктов	24	1	1	22
Тема 10. Специфика разработки и реализации инвестиционных проектов, реализуемых на действующем предприятии. Анализ типичных ошибок, возникающих в процессе разработки и реализации бизнес-планов инвестиционных проектов.	16	1	1	14
ИТОГО:	215	14	14	187

Очно-заочная форма обучения

Наименование разделов и тем	Всего часов	Лек	Сем	СР
Тема 1. Основы управления инвестиционными проектами. Место и роль бизнес-плана в системе управления предприятием.	18	2	2	14
Тема 2. Структура бизнес-плана, цели и задачи его разработки	18	2	2	14
Тема 3. Информационное обеспечение разработки бизнес-плана в современных россий-	23	4	4	15

ских условиях				
Тема 4. Ключевые аспекты основных разделов бизнес-плана	19	4	4	11
Тема 5. Маркетинговый раздел бизнес-плана	23	4	4	15
Тема 6. Производственный раздел бизнес-плана	23	4	4	15
Тема 7. Организационно-юридический раздел бизнес-плана	22	4	2	16
Тема 8. Финансовый раздел бизнес-плана	29	6	6	17
Тема 9. Международные стандарты оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов. Сравнительная оценка и отбор инвестиционных проектов на базе современных программных продуктов	24	4	4	16
Тема 10. Специфика разработки и реализации инвестиционных проектов, реализуемых на действующем предприятии. Анализ типичных ошибок, возникающих в процессе разработки и реализации бизнес-планов инвестиционных проектов.	16	2	2	12
ИТОГО:	215	36	34	145

1.4 Тематический план изучения дисциплины

Тема 1. Основы управления инвестиционными проектами. Место и роль бизнес-плана в управлении экономической деятельностью предприятия.

1. Понятия «инвестиционный проект» и «предынвестиционные исследования».

2. Цикл подготовки инвестиционного проекта.

3. Бизнес-план и система планирования предприятия.

4. Задачи учетных и аналитических служб в управлении инвестиционным проектом.

Тема 2. Структура бизнес-плана, цели и задачи его разработки.

1. Сущность, назначение и задачи разработки бизнес-плана инвестиционного проекта.

2. Содержание стандартного инвестиционного проекта, порядок разработки бизнес-плана и сопровождение (мониторинг).

3. Содержание учетно-аналитической части бизнес-плана.

Тема 3. Информационное обеспечение разработки бизнес-плана в современных российских условиях.

1. Основные блоки исходных данных.

2. Оценка полноты и достоверности исходных данных на основании анализа общей схемы осуществления проекта.

3. Состав отчетных форм, применяемых при разработке бизнес-плана.

4. Методы анализа и интерпретации финансовой информации, содержащейся в отчетности предприятий и возможности использования полученных сведений для принятия управленческих решений.

Тема 4. Ключевые аспекты основных разделов бизнес-плана.

1. Стандартная структура бизнес-плана инвестиционного проекта.

2. Специфика содержания отдельных разделов бизнес-плана для разного рода инвестиционных проектов (новое и действующее предприятие, отраслевые особенности и т.п.).

3. Специфические аспекты применения данных финансового учета и отчетности в основных разделах бизнес-плана.

4. Характеристика необходимых для составления экономического раздела бизнес-плана расчетов, методов их обоснования и представления результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.

Тема 5. Маркетинговый раздел бизнес-плана.

1. Содержание, значение, цели исследования.

2. Основные элементы раздела: товар (оценка конкурентоспособности, рыночных и производственных возможностей); цена (выработка стратегии ценообразования); каналы сбыта; конкуренты (текущие и потенциальные); рекламная стратегия.

3. Применение данных финансового учета и отчетности в маркетинговом разделе бизнес-плана.

Тема 6. Производственный раздел бизнес-плана.

1. Выбор технологии, расчет потребности в оборудовании и площадях, график закупок оборудования.

2. Производственная программа.

3. Расчет единовременных затрат (оборудование, площади, основные фонды, нематериальные активы и т.д.).

4. Система поставок сырья и материалов (сроки, поставщики, цены). Расчет потребности и определение затрат на материальные ресурсы.

5. Расчет потребности и определение затрат на трудовые ресурсы.

6. Расчет себестоимости единицы продукции.

7. Применение данных финансового учета и отчетности в производственном разделе бизнес-плана.

Тема 7. Организационно-юридический раздел бизнес-плана.

1. Общие принципы управления инвестиционным проектом.

2. Обоснование выбора организационно-правовой формы.

3. Формы и условия участия собственников. Эмиссионная и дивидендная политика.

4. Функции финансовых служб в разработке и мониторинге реализации бизнес-плана.

5. Организационные процедуры, необходимые для эффективной деятельности малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта.

Тема 8. Финансовый раздел бизнес-плана.

1. Структура и задачи финансового раздела.

2. Оценка ликвидности проекта. Концепция денежных потоков. Дисконтирование.

3. Основные критерии оценки экономической эффективности инвестиций в проект.

4. Базовые формы финансовой оценки (отчет о прибыли, отчет о движении денежных средств, балансовый отчет). Состав и содержание форм финансового учета и отчетности, необходимых для разработки финансового раздела.

5. Учет фактора неопределенности и оценка рисков.

Тема 9. Международные стандарты оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов. Сравнительная оценка и отбор инвестиционных проектов на базе современных программных продуктов.

1. Международные стандарты оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов.

2. Аналитический обзор программных продуктов, предназначенных для разработки и сравнительной оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов.

3. Формы финансового учета и отчетности российских предприятий, используемые в программных продуктах, предназначенных для разработки и сравнительной оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов.

Тема 10. Специфика разработки и реализации инвестиционных проектов, реализуемых на действующем предприятии. Анализ типичных ошибок, возникающих в процессе разработки и реализации бизнес-планов инвестиционных проектов.

1. Методы оценки инвестиционных проектов, реализуемых на действующем предприятии.

2. Анализ типичных ошибок, связанных с бизнес-планированием в целом, с предпроектными исследованиями, с методикой расчета отдельных оценочных критериев.

3. Типичные ошибки, связанные с использованием форм финансового учета и отчетности в ходе разработки бизнес-плана.

1.5 Темы занятий семинарского типа

Тема 1. Основы управления инвестиционными проектами. Задачи финансовых служб в управлении инвестиционным проектом. Место и роль бизнес-плана в управлении финансовой деятельностью предприятия.

1. Характеристика этапов подготовки инвестиционного проекта.

2. Определение роли бизнес-плана в системе планирования предприятия.

3. Оценка задач финансовых служб в управлении инвестиционным проектом.

Тема 2. Структура бизнес-плана, цели и задачи его разработки. Специфика аналитической части бизнес-плана для различных типов пользователей.

1. Разработка общей схемы стандартного инвестиционного проекта для различных типов пользователей.

2. Специфика представления аналитической части бизнес-плана (в основном – оценочных показателей) для различных типов пользователей.

Тема 3. Информационное обеспечение разработки бизнес-плана в современных российских условиях. Состав форм финансовой отчетности, применяемых при разработке бизнес-плана.

1. Определение состава отчетных форм, необходимых для разработки бизнес-плана.

2. Формирование основных блоков исходных данных и сбор информации для разработки бизнес-плана.

3. Методы анализа и интерпретации финансовой информации, содержащейся в отчетности предприятий и возможности использования полученных сведений для принятия управленческих решений.

Тема 4. Ключевые аспекты основных разделов бизнес-плана. Специфические аспекты применения данных финансового учета и отчетности в основных разделах бизнес-плана.

1. Характеристика специфики содержания отдельных разделов бизнес-плана для разного рода инвестиционных проектов (новое и действующее предприятие, отраслевые особенности и т.п.).

2. Обсуждение специфики применения данных финансового учета и отчетности в основных разделах бизнес-плана.

3. Характеристика необходимых для составления экономического раздела бизнес-плана расчетов, методов их обоснования и представления результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.

Тема 5. Маркетинговый раздел бизнес-плана. Применение данных финансового учета и отчетности в маркетинговом разделе бизнес-плана.

1. Разработка и анализ основных элементов раздела: товар (оценка конкурентоспособности); цена (выработка стратегии ценообразования); каналы сбыта; конкуренты (текущие и потенциальные); рекламная стратегия. Обсуждение итогов.

2. Обсуждение специфики применения данных финансового учета и отчетности в маркетинговом разделе бизнес-плана.

Тема 6. Производственный раздел бизнес-плана. Применение данных финансового учета и отчетности в производственном разделе бизнес-плана.

1. Обсуждение последовательности разработки и анализа основных элементов раздела: технология, потребность в оборудовании и площадях, производственная программа, система поставок сырья и материалов (сроки, поставщики, цены), трудовые ресурсы.

2. Характеристика методов расчета себестоимости в бизнес-плане.

2. Обсуждение специфики применения данных финансового учета и отчетности в производственном разделе бизнес-плана.

Тема 7. Организационно-юридический раздел бизнес-плана. Функции финансовых служб в разработке и мониторинге реализации бизнес-плана.

1. Обоснование выбора организационно-правовой формы реализации проекта.

2. Формирование состава задач финансовых служб в разработке и мониторинге реализации бизнес-плана.

3. Обсуждение состава организационных процедур, необходимых для эффективной деятельности малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта.

Тема 8. Финансовый раздел бизнес-плана. Состав и содержание форм финансового учета и отчетности, необходимых для разработки финансового раздела.

1. Разработка, анализ основных элементов раздела и расчет показателей: финансовый результат, ликвидность, NPV, IRR, срок окупаемости, уровень риска.

2. Обсуждение состава форм финансового учета и отчетности, необходимых для разработки финансового раздела.

Тема 9. Международные стандарты оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов. Сравнительная оценка и отбор инвестиционных проектов на базе современных программных продуктов. Формы финансового учета и отчетности российских предприятий, используемые в программных продуктах, предназначенных для разработки и сравнительной оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов.

1. Анализ достоинств и недостатков современных программных продуктов, применяемых для моделирования инвестиционного проекта.

2. Обсуждение состава форм финансового учета и отчетности российских предприятий, используемых в программных продуктах, предназначенных для разработки и сравнительной оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов.

Тема 10. Специфика разработки и реализации инвестиционных проектов, реализуемых на действующем предприятии. Анализ типичных ошибок, возникающих в процессе разработки и реализации бизнес-планов инвестиционных проектов. Типичные ошибки, связанные с использованием данных финансового учета и отчетности в ходе разработки бизнес-плана.

1. Обсуждение методов оценки инвестиционных проектов, реализуемых на действующем предприятии.

2. Анализ типичных ошибок, связанных с разработкой бизнес-плана.

3. Анализ типичных ошибок, связанных с использованием данных финансового учета и отчетности в ходе разработки бизнес-плана.

РАЗДЕЛ 2. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

2.1 Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Виды самостоятельной работы: конспектирование первоисточников и другой учебной и научной литературы; проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе); работа в электронной библиотечной системе; работа с тестами и вопросами для самопроверки; подготовка к зачету или экзамену.

перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся: методические указания по самостоятельной работе студентов по данной дисциплине (в библиотеке вуза); учебная и методическая литература в библиотеке и электронной библиотеке вуза; отведенное для самостоятельной работы время занятий в компьютерных классах вуза, включая работу со специализированным программным обеспечением, информационными справочными системами.

Формы самостоятельной работы студентов по темам

Разделы и темы дисциплины	Виды самостоятельной работы
Тема 1. Основы управления инвестиционными проектами. Место и роль бизнес-плана в системе управления предприятием.	проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе); работа в электронной библиотечной системе; работа с материалами текущего контроля и подготовка к промежуточной аттестации

Тема 2. Структура бизнес-плана, цели и задачи его разработки	проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе); работа в электронной библиотечной системе; работа с материалами текущего контроля и подготовка к промежуточной аттестации
Тема 3. Информационное обеспечение разработки бизнес-плана в современных российских условиях	проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе); работа в электронной библиотечной системе; работа с материалами текущего контроля и подготовка к промежуточной аттестации
Тема 4. Ключевые аспекты основных разделов бизнес-плана	проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе); работа в электронной библиотечной системе; работа с материалами текущего контроля и подготовка к промежуточной аттестации
Тема 5. Маркетинговый раздел бизнес-плана	проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе); работа в электронной библиотечной системе; работа с материалами текущего контроля и подготовка к промежуточной аттестации
Тема 6. Производственный раздел бизнес-плана	проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе); работа в электронной библиотечной системе; работа с материалами текущего контроля и подготовка к промежуточной аттестации
Тема 7. Организационно-юридический раздел бизнес-плана	проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе); работа в электронной библиотечной системе; работа с материалами текущего контроля и подготовка к промежуточной аттестации
Тема 8. Финансовый раздел бизнес-плана	проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе); работа в электронной библиотечной системе;

	работа с материалами текущего контроля и подготовка к промежуточной аттестации
Тема 9. Международные стандарты оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов. Сравнительная оценка и отбор инвестиционных проектов на базе современных программных продуктов	проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе); работа в электронной библиотечной системе; работа с материалами текущего контроля и подготовка к промежуточной аттестации
Тема 10. Специфика разработки и реализации инвестиционных проектов, реализуемых на действующем предприятии. Анализ типичных ошибок, возникающих в процессе разработки и реализации бизнес-планов инвестиционных проектов.	проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе); работа в электронной библиотечной системе; работа с материалами текущего контроля и подготовка к промежуточной аттестации

2.2 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Самостоятельная работа студентов развивает самостоятельность мышления, способствует формированию научных интересов, приобретению навыков самостоятельной работы с литературой, приобщает к научно-исследовательской деятельности, помогает освоить практику написания научных трудов, технику научной работы, работы со специализированным программным обеспечением, приемы оформления текста рукописи и т. д.

Занятия семинарского типа в значительной степени ориентируются на применение полученных во время лекции знаний, на отработку и систематизацию предметных и общеучебных способов деятельности (умений), способов оптимального поиска и переработки информации. Самостоятельные работы студентов с использованием опорных методических материалов (мето-

дические рекомендации, методические указания, тетради на печатной основе, инструкции, алгоритмические предписания в содержании информационных технологий и др.) задают ориентировочную основу учебной деятельности, позволяют оперативно корректировать их работу, оказывать индивидуальную помощь и поддержку, совершенствовать ее качество. Все это в конечном итоге позволяет на основе оперативной обратной связи повысить управляемость учебным процессом.

Подготовку к каждому занятию семинарского типа каждый студент должен начать с ознакомления с планом занятия, который отражает содержание предложенной темы. Тщательное продумывание и изучение вопросов плана основывается на проработке текущего материала лекции, а затем изучения обязательной и дополнительной литературы, рекомендованную к данной теме. На основе индивидуальных предпочтений студенту необходимо самостоятельно выбрать тему доклада по проблеме занятия и по возможности подготовить по нему презентацию. Если программой дисциплины предусмотрено выполнение практического задания, то его необходимо выполнить с учетом предложенной инструкции (устно или письменно). Все новые понятия по изучаемой теме необходимо выучить наизусть и внести в глоссарий, который целесообразно вести с самого начала изучения курса. Результат такой работы должен проявиться в способности студента свободно ответить на теоретические вопросы занятия, его выступлении и участии в коллективном обсуждении вопросов изучаемой темы, правильном выполнении практических заданий и контрольных работ.

Структура занятия семинарского типа

В зависимости от содержания и количества отведенного времени на изучение каждой темы занятие может состоять из четырех-пяти частей:

1. Обсуждение теоретических вопросов, определенных программой дисциплины.

2. Доклад и/ или выступление с презентациями по проблеме занятия.

3. Обсуждение выступлений по теме – дискуссия.

4. Выполнение практического задания с последующим разбором полученных результатов или обсуждение практического задания, выполненного дома, если это предусмотрено программой.

5. Подведение итогов занятия.

Первая часть – обсуждение теоретических вопросов - проводится в виде фронтальной беседы со всей группой и включает выборочную проверку преподавателем теоретических знаний студентов. Примерная продолжительность — до 15 минут.

Вторая часть — выступление студентов с докладами, которые должны сопровождаться презентациями с целью усиления наглядности восприятия, по одному из вопросов занятия. Обязательный элемент доклада – представление и анализ статистических данных, обоснование социальных последствий любого экономического факта, явления или процесса.

Примерная продолжительность — 20-25 минут.

После докладов следует их обсуждение – дискуссия. В ходе этого этапа занятия могут быть заданы уточняющие вопросы к докладчикам.

Примерная продолжительность – до 15-20 минут.

Если программой предусмотрено выполнение практического задания в рамках конкретной темы, то преподавателями определяется его содержание и дается время на его выполнение, а замет идет обсуждение результатов. Если практическое задание должно было быть выполнено дома, то на занятии семинарского типа преподаватель проверяет его выполнение (устно или письменно).

Примерная продолжительность – 15-20 минут.

Занятие семинарского типа заканчивается подведением итогов. Студентам должны быть объявлены оценки за работу и даны их четкие обоснования.

Примерная продолжительность — 5 минут.

Практические советы по подготовке презентации, доклада

- готовьте отдельно: печатный текст + слайды + раздаточный материал
- слайды – визуальная подача информации, которая должна содержать минимум текста, максимум изображений, несущих смысловую нагрузку, выглядеть наглядно и просто;

– текстовое содержание презентации – устная речь или чтение, которая должна включать аргументы, факты, доказательства и эмоции;
– рекомендуемое число слайдов 17-22;
– обязательная информация для презентации: тема, фамилия и инициалы выступающего; план сообщения; краткие выводы из всего сказанного; список использованных источников;
– раздаточный материал – должен обеспечивать ту же глубину и охват, что и живое выступление: люди больше доверяют тому, что они могут унести с собой, чем исчезающим изображениям, слова и слайды забываются, а раздаточный материал остается постоянным осязаемым напоминанием; раздаточный материал важно раздавать в конце презентации; раздаточный материалы должны отличаться от слайдов, должны быть более информативными.

Доклад, согласно толковому словарю русского языка Д.Н. Ушакова: «… сообщение по заданной теме, с целью внести знания из дополнительной литературы, систематизировать материл, проиллюстрировать примерами, развивать навыки самостоятельной работы с научной литературой, познавательный интерес к научному познанию».

Тема доклада должна быть согласованна с преподавателем и соответствовать теме учебного занятия. Материалы при его подготовке, должны соответствовать научно-методическим требованиям вуза и быть указаны в докладе. Необходимо соблюдать регламент, оговоренный при получении задания. Иллюстрации должны быть достаточными, но не чрезмерными. Работа студента над докладом-презентацией включает отработку умения самостоятельно обобщать материал и делать выводы в заключение, умения ориентироваться в материале и отвечать на дополнительные вопросы слушателей, отработку навыков ораторства, умения проводить диспут.

Докладчики должны знать и уметь:

– сообщать новую информацию; использовать технические средства;
– хорошо ориентироваться в теме всего семинарского занятия; дискутировать и быстро отвечать на заданные вопросы;
– четко выполнять установленный регламент (не более 10 минут);
– иметь представление о композиционной структуре доклада и др.

Структура выступления

Вступление помогает обеспечить успех выступления по любой тематике. Вступление должно содержать: название, сообщение основной идеи, современную оценку предмета изложения, краткое перечисление рассматриваемых вопросов, живую интересную форму изложения, акцентирование внимания на важных моментах, оригинальность подхода.

Основная часть, в которой выступающий должен глубоко раскрыть суть затронутой темы, обычно строится по принципу отчета. Задача основной части – представить достаточно данных для того, чтобы слушатели заинтересовались темой и захотели ознакомиться с материалами. При этом логическая структура теоретического блока не должны даваться без наглядных пособий, аудио-визуальных и визуальных материалов.

Заключение – ясное, четкое обобщение и краткие выводы, которых всегда ждут слушатели.

Виды самостоятельной работы студентов, обеспечивающие реализацию цели и решение задач данной дисциплины:

- подготовка к семинарским занятиям;
- изучение тем в рамках самостоятельной работы;
- выполнение контрольных и творческих заданий;
- подготовка и сдача зачета (и/или экзамена).

Самостоятельная работа студентов должна способствовать более глубокому усвоению изучаемой дисциплины, формировать навыки исследовательской работы и ориентировать студентов на приобретение навыков применения теоретических знаний на практике.

Структура самостоятельной работы включает три основных этапа: подготовительный или ориентировочный, исполнительный и контрольно-диагностический. В рамках указанных этапов последовательно выполняются следующие учебные действия: анализ учебного задания и сроков его выполнения, поиск способов и средств его выполнения; планирование хода выполнения задания и прогнозирование возможных затруднений, проверка, оценка и самооценка полученных результатов. Структуру самостоятельной работы студенты не только должны знать, но и применять эти знания в своей деятельности.

Процесс изучения учебного предмета можно рассматривать как последовательное погружение студента в содержание изучаемого материала под "весом" собственных знаний. Однако в нем выделяются три этапа, качественно различных по своим задачам и видам выполняемых действий.

1-вый этап Рассмотрение выделенных компонентов текста учебной литературы. Задача: понять все, что бросается в глаза и легко запоминается, и разделить текст на интересное, главное и второстепенное.

На этом этапе не требуется прилагать усилия для заучивания чего-либо. Обозревается весь учебный предмет, но пропускаются не только подробности, а даже большая часть текста. Процесс изучения начинается ознакомлением со структурой учебного материала. Она анализируется на протяжении этапа все подробнее и подробнее вплоть до первого продумывания категориального аппарата.

Перелистывать материал нужно внимательно, не пропуская страниц. Полезно задерживаться на интересном, но не останавливаться надолго, не прилагать ощутимых усилий для запоминания увиденного и прочитанного, но пытаться сопоставить его с тем, что уже знакомо, и понять его смысл. Если не получилось, то, не задерживаясь, нужно идти дальше. После того как выписаны термины и определения, следует пролистать учебник еще раз и прочесть вслух, четко произнося слова, все термины и их определения. Это поможет научиться правильно произносить новые слова.

2-й этап. Беглое чтение всего учебного материала. Задача: понять все что можно понять, не углубляясь в тщательный разбор, основное внимание уделяя теоретической части материала.

На этом этапе выполняется, беглое сквозное чтение всей теоретической части учебного материала, чтобы выявить и понять основные категории, взаимосвязи между ними. Для выполнения поставленной задачи студентам рекомендуется:

Бегло два раза прочесть всю теоретическую часть. При этом читать только основной текст, при чтении нигде не задерживаться, непонятные места пропускать, не прилагать усилия для запоминания прочитанного, стараться следить только за основным смыслом, содержанием текста. Быстро прочтя все от начала до конца, студент не успеет забыть то, что было вначале, и представит себе общую картину.

После этого студент вдумчиво должен прочесть, еще один раз, отмечая на полях непонятные места трех степеней сложности.

К первой степени сложности относят материал, который можно понять при самостоятельном разборе, так как имеется достаточно информации в той же главе. Вторую степень сложности представляет материал, который тоже можно понять самостоятельно, но для этого нужно обращаться и к другим главам учебника. К третьей степени сложности относится материал, заставляющий студента обратиться к другому источнику или к преподавателю, поскольку информации, найденной в учебнике, ему оказалось мало.

3-тий этап. Медленное чтение и разбор неясных вопросов. Задача: разобраться в сложном, материале, обратить внимание на взаимосвязи между понятиями. При этом выполняются следующие действия:

Медленное чтение всего учебника и разбор непонятных вопросов первой степени сложности. При необходимости пользоваться карандашом и бумагой. Читать все, ничего не пропуская.

Медленное чтение всего учебника и разбор непонятных вопросов второй степени сложности.

Для нахождения ответов на непонятные вопросы третьей степени сложности обратиться к дополнительной литературе или к преподавателю.

Самостоятельная работа на лекции

Слушание и запись лекций – сложный вид вузовской аудиторной работы. Внимательное слушание и конспектирование лекций предполагает интенсивную умственную деятельность студента. Краткие записи лекций, их конспектирование помогает усвоить учебный материал. Конспект является полезным тогда, когда записано самое существенное, основное и сделано это самим студентом.

Не надо стремиться записать дословно всю лекцию. Такое «конспектирование» приносит больше вреда, чем пользы. Запись лекций рекомендуется вести по возможности собственными формулировками. Желательно запись осуществлять на одной странице, а следующую оставлять для проработки учебного материала самостоятельно в домашних условиях.

Конспект лекции лучше подразделять на пункты, параграфы, соблюдая красную строку. Этому в большой степени будут способствовать пункты плана лекции, предложенные преподавателям. Принципиальные места, определения, формулы и другое следует сопровождать замечаниями «важно», «особо важно», «хорошо запомнить» и т.п. Можно делать это и с помощью разноцветных маркеров или ручек. Лучше если они будут собственными, чтобы не приходилось просить их у однокурсников и тем самым не отвлекать их во время лекции.

Целесообразно разработать собственную «маркографию» (значки, символы), сокращения слов. Не лишним будет и изучение основ стенографии. Работая над конспектом лекций, всегда необходимо использовать не только учебник, но и ту литературу, которую дополнительно рекомендовал лектор. Именно такая серьезная, кропотливая работа с лекционным материалом позволит глубоко овладеть знаниями.

РАЗДЕЛ 3. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература

Орлова, П. И. Бизнес-планирование : учебник для бакалавров / П. И. Орлова ; под редакцией М. И. Глуховой. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. — 285 с. — ISBN 978-5-394-04354-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/102270.html (дата обращения: 23.01.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

Дополнительная литература

Щербаков, А. В. Бизнес-планирование : учебное пособие для бакалавров / А. В. Щербаков. — Тверь : Тверской государственный университет, 2020. — 203 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/111574.html (дата обращения: 23.01.2023). — Режим доступа: для авторизир.

Лицензионные ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимые для освоения дисциплины

Электронно-библиотечная система: по паролю. URL: http://www.iprbookshop.ru/ Предусмотрен режим для слабовидящих.

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы (информационные технологии), используемое при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

– Microsoft Windows (лицензионное).

– Офисный пакет программ MicrosoftOffice, включающий текстовый редактор MicrosoftWord, электронную таблицу MicrosoftExcel, программу для подготовки презентаций MicrosoftPowerPoint, браузер InternetExplorer (лицензионное).

– Программный продукт 1С: Предприятие (отечественное производство)

– Информационная справочная система и база данных «КонсультантПлюс» http://www.consultant.ru/ (доступ по паролю) (отечественное производство)

– Студенческий информационно-справочный портал "Гарант-Образование" https://edu.garant.ru/ (доступ свободный) (свободно распространяемое);

– Научная электронная библиотека – база данных eLIBRARY.RU https://elibrary.ru/defaultx.asp (доступ свободный);

– Scopus – единая база данных рецензируемой научной литературы. www.scopus.com (доступ свободный);

– Открытые базы данных Минфина России https://www.minfin.ru/ru/opendata/ (свободно распространяемое).

Особенности учебно-методического обеспечения для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Студенты с ограниченными возможностями здоровья, в отличие от остальных студентов, имеют свои специфические особенности восприятия, переработки материала. Подбор и разработка учебных материалов для таких студентов производится с учетом того, чтобы предоставлять этот материал в различных формах так, чтобы инвалиды с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения - аудиально. Предусмотрено в случае необходимости создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей, альтернативную версию медиаконтентов, предусмотрена возможность масштабирования текста и изображений без потери качества, предусмотрена доступность управления контентом с клавиатуры.

РАЗДЕЛ 4. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

4.1 Перечень компетенций, оценивание формирования которых предусмотрено в процессе текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине

УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

ПК-3(Ф) Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками

ПК-4(Ф) Способен участвовать в подготовке инвестиционного проекта

4.2 Оценочные средства для проведения текущего контроля освоения дисциплины

Задания по контрольной работе для текущего контроля, указания по ее выполнению представлены в составе фонда оценочных средств, являющихся приложением к данной рабочей программе.

Ниже представлены вопросы для самоконтроля и подготовки к текущему контролю методом опроса.

1. Дайте определение инвестиций и инвестиционного проекта.
2. В чем цель предынвестиционных исследований в разработке бизнес-плана?
3. Назовите стадии подготовки инвестиционного проекта.
4. Какое место занимает бизнес-план в общей системе управления предприятием и в системе планирования в частности?
5. Назовите задачи финансовых служб в подготовке инвестиционного проекта.

6. Какова основная цель разработки бизнес-плана инвестиционного проекта?

7. Перечислите основные функции (задачи) бизнес-плана.

8. Назовите специфику задач бизнес-плана для конкретных условий реализации инвестиционного проекта (вновь создаваемое и действующее предприятие, проекты различной отраслевой направленности).

9. Раскройте содержание базовых приемов подготовки финансовой части бизнес-плана.

10. Назовите основных пользователей информации, содержащейся в бизнес-плане.

11. Какие группы исходных данных необходимы для разработки бизнес-плана инвестиционного проекта?

12. Назовите основные возможные источники информации для разработки отдельных разделов бизнес-плана (маркетинговый, производственный, организационно-юридический, финансовый).

13. Каковы достоинства и недостатки следующих источников информации для разработки бизнес-плана: внешние (официальные отчеты предприятий, статические данные, информация с Интернет-сайтов) и внутренние (управленческие)?

14. Какова специфика формирования информационной базы разработки бизнес-плана инвестиционного проекта в современных российских условиях?

15. Что входит в состав форм финансового учета и отчетности, применяемых при разработке бизнес-плана?

16. Перечислите методы анализа и интерпретации финансовой информации, содержащейся в отчетности предприятий.

17. Определите возможности использования сведений, полученных в ходе анализа и интерпретации данных, содержащихся в формах финансового учета и отчетности для принятия управленческих решений, в том числе в рамках реализации бизнес-плана.

18. Перечислите разделы стандартного бизнес-плана инвестиционного проекта.

19. Какова примерная последовательность разработки бизнес-плана?

20. Как осуществляется практическое сопровождение (мониторинг) реализации бизнес-плана?

21. Назовите главные аспекты основных разделов бизнес-плана инвестиционного проекта.

22. В чем заключается специфика отдельных разделов бизнес-плана для разного рода инвестиционных проектов (новое и действующее предприятие, отраслевые особенности и т.п.)?

23. Перечислите особенности применения данных финансового учета и отчетности в основных разделах бизнес-плана.

24. Дайте характеристику необходимых для составления экономического раздела бизнес-плана расчетов и методов их обоснования.

25. Назовите возможные инструменты представления результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами (используйте при ответе на вопрос знания возможных методов презентации руководству результатов аналитической работы).

26. В чем состоит цель разработки маркетингового раздела бизнес-плана?

27. Как оценивается уровень конкурентоспособности товара в рамках маркетингового раздела?

28. Охарактеризуйте основные типы ценовой стратегии.

29. Перечислите каналы сбыта.

30. Как проводится исследование реальных и потенциальных конкурентов в ходе разработки бизнес-плана?

31. Как определяется объем спроса на товар (услугу) в рамках разработки бизнес-плана?

32. Какие основные данные финансового учета и отчетности применяются в маркетинговом разделе бизнес-плана?

33. В чем основная цель производственного раздела бизнес-плана?

34. Назовите основные критерии выбора технологии, оборудования и площадей в рамках разработки производственного раздела бизнес-плана.

35. Что такое производственная программа и производственная мощность? Каковы методы их определения и обоснования?

36. Назовите основные характеристики системы материально-технического обеспечения реализации бизнес-плана.

37. Как производится расчет потребности в трудовых ресурсах?

38. Назовите возможные методы расчета себестоимости единицы продукции в рамках бизнес-плана.

39. Какие основные данные финансового учета и отчетности применяются в производственном разделе бизнес-плана?

40. Назовите общие принципы управления инвестиционным проектом.

41. Назовите основные организационно-правовые формы реализации проекта.

42. Какие критерии определяют выбор организационно-правовой формы реализации проекта?

43. Назовите основные юридические аспекты, определяемые в рамках бизнес-плана инвестиционного проекта.

44. Перечислите организационные процедуры, необходимые при разработке финансового блока бизнес-плана.

45. Опишите организационные процедуры, необходимые для эффективной деятельности малой группы (в состав которой при необходимости входят финансовый менеджер, специалист по кредитованию и т.п.), созданной для реализации конкретного экономического проекта.

46. Каковы структура и задачи финансового раздела бизнес-плана?

47. Как производится оценка ликвидности проекта?

48. Что такое концепция денежных потоков и дисконтирование?

49. Каковы основные критерии оценки экономической эффективности инвестиций в проект?

50. Что входит в состав базовых форм финансовой оценки бизнес-плана?

51. Как осуществить учет фактора неопределенности и оценить риск инвестирования в проект?

52. Перечислите состав и раскройте содержание форм финансового учета и отчетности, необходимых для разработки финансового раздела

53. Раскройте суть международных стандартов оценки коммерческой эффективности инвестиционного проекта.

54. Перечислите основные принципы оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов, разработанные UNIDO (Организация Объединенных Наций по промышленному развитию).

55. Назовите известные Вам программные продукты, предназначенные для оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов.

56. Какие формы финансовой и налоговой отчетности применяются в современных программных продуктах в ходе разработки бизнес-плана?

4.3 Оценочные средства промежуточной аттестации для оценивания уровня формирования компетенций, соотнесенного с планируемыми результатами обучения по дисциплине

По компоненте компетенций «Знать»

1. Дайте определение инвестиций и инвестиционного проекта.
2. В чем цель предынвестиционных исследований в разработке бизнес-плана?
3. Назовите стадии подготовки инвестиционного проекта.
4. Какое место занимает бизнес-план в общей системе управления предприятием и в системе планирования в частности?
5. Назовите задачи финансовых служб в подготовке инвестиционного проекта.
6. Какова основная цель разработки бизнес-плана инвестиционного проекта?
7. Перечислите основные функции (задачи) бизнес-плана.
8. Назовите специфику задач бизнес-плана для конкретных условий реализации инвестиционного проекта (вновь создаваемое и действующее предприятие, проекты различной отраслевой направленности).
9. Раскройте содержание базовых приемов подготовки финансовой части бизнес-плана.
10. Назовите основных пользователей информации, содержащейся в бизнес-плане.

11. Какие группы исходных данных необходимы для разработки бизнес-плана инвестиционного проекта?

12. Назовите основные возможные источники информации для разработки отдельных разделов бизнес-плана (маркетинговый, производственный, организационно-юридический, финансовый).

13. Каковы достоинства и недостатки следующих источников информации для разработки бизнес-плана: внешние (официальные отчеты предприятий, статические данные, информация с Интернет-сайтов) и внутренние (управленческие)?

14. Какова специфика формирования информационной базы разработки бизнес-плана инвестиционного проекта в современных российских условиях?

15. Что входит в состав форм финансового учета и отчетности, применяемых при разработке бизнес-плана?

16. Перечислите методы анализа и интерпретации финансовой информации, содержащейся в отчетности предприятий.

17. Определите возможности использования сведений, полученных в ходе анализа и интерпретации данных, содержащихся в формах финансового учета и отчетности для принятия управленческих решений, в том числе в рамках реализации бизнес-плана.

18. Перечислите разделы стандартного бизнес-плана инвестиционного проекта.

19. Какова примерная последовательность разработки бизнес-плана?

20. Как осуществляется практическое сопровождение (мониторинг) реализации бизнес-плана?

21. Назовите главные аспекты основных разделов бизнес-плана инвестиционного проекта.

22. В чем заключается специфика отдельных разделов бизнес-плана для разного рода инвестиционных проектов (новое и действующее предприятие, отраслевые особенности и т.п.)?

23. Перечислите особенности применения данных финансового учета и отчетности в основных разделах бизнес-плана.

24. Дайте характеристику необходимых для составления экономического раздела бизнес-плана расчетов и методов их обоснования.

25. Назовите возможные инструменты представления результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами (используйте при ответе на вопрос знания возможных методов презентации руководству результатов аналитической работы).

26. В чем состоит цель разработки маркетингового раздела бизнес-плана?

27. Как оценивается уровень конкурентоспособности товара в рамках маркетингового раздела?

28. Охарактеризуйте основные типы ценовой стратегии.

29. Перечислите каналы сбыта.

30. Как проводится исследование реальных и потенциальных конкурентов в ходе разработки бизнес-плана?

31. Как определяется объем спроса на товар (услугу) в рамках разработки бизнес-плана?

32. Какие основные данные финансового учета и отчетности применяются в маркетинговом разделе бизнес-плана?

33. В чем основная цель производственного раздела бизнес-плана?

34. Назовите основные критерии выбора технологии, оборудования и площадей в рамках разработки производственного раздела бизнес-плана.

35. Что такое производственная программа и производственная мощность? Каковы методы их определения и обоснования?

36. Назовите основные характеристики системы материально-технического обеспечения реализации бизнес-плана.

37. Как производится расчет потребности в трудовых ресурсах?

38. Назовите возможные методы расчета себестоимости единицы продукции в рамках бизнес-плана.

39. Какие основные данные финансового учета и отчетности применяются в производственном разделе бизнес-плана?

40. Назовите общие принципы управления инвестиционным проектом.

41. Назовите основные организационно-правовой формы реализации проекта?

42. Какие критерии определяют выбор организационно-правовой формы реализации проекта?

43. Назовите основные юридические аспекты, определяемые в рамках бизнес-плана инвестиционного проекта.

44. Перечислите организационные процедуры, необходимые при разработке финансового блока бизнес-плана.

45. Опишите организационные процедуры, необходимые для эффективной деятельности малой группы (в состав которой при необходимости входят финансовый менеджер, специалист по кредитованию и т.п.), созданной для реализации конкретного экономического проекта.

46. Каковы структура и задачи финансового раздела бизнес-плана?

47. Как производится оценка ликвидности проекта?

48. Что такое концепция денежных потоков и дисконтирование?

49. Каковы основные критерии оценки экономической эффективности инвестиций в проект?

50. Что входит в состав базовых форм финансовой оценки бизнес-плана?

51. Как осуществить учет фактора неопределенности и оценить риск инвестирования в проект?

52. Перечислите состав и раскройте содержание форм финансового учета и отчетности, необходимых для разработки финансового раздела

53. Раскройте суть международных стандартов оценки коммерческой эффективности инвестиционного проекта.

54. Перечислите основные принципы оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов, разработанные UNIDO (Организация Объединенных Наций по промышленному развитию).

55. Назовите известные Вам программные продукты, предназначенные для оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов.

56. Какие формы бухгалтерской и налоговой отчетности применяются в современных программных продуктах в ходе разработки бизнес-плана?

По компоненте компетенций «Уметь»

1. Каковы достоинства и недостатки следующих источников информации для разработки бизнес-плана: внешние (официальные отчеты предприятий, статические данные, информация с Интернет-сайтов) и внутренние (управленческие)?

2. Определите возможности использования сведений, полученных в ходе анализа и интерпретации финансовой информации для принятия управленческих решений, в том числе в рамках реализации бизнес-плана.

3. Проведите анализ общих организационных принципов управления инвестиционным проектом.

4. Проведите анализ специфики целей инвестиционных проектов, реализуемых на действующем и вновь организуемом предприятии.

5. Проведите анализ специфики условий разработки инвестиционных проектов, реализуемых на действующем и вновь организуемом предприятии. Охарактеризуйте разницу применения данных финансового учета и отчетности в этих двух ситуациях.

6. Проведите анализ особенностей оценки результатов реализации инвестиционных проектов, реализуемых на действующем и вновь организуемом предприятии.

7. Проведите анализ специфики резюме бизнес-плана для разного рода инвестиционных проектов (новое и действующее предприятие, отраслевые особенности и т.п.).

8. Проведите анализ специфики маркетингового раздела бизнес-плана для разного рода инвестиционных проектов (новое и действующее предприятие, отраслевые особенности и т.п.).

9. Проведите анализ специфики производственного раздела бизнес-плана для разного рода инвестиционных проектов (новое и действующее предприятие, отраслевые особенности и т.п.).

10. Проведите анализ специфики финансового раздела бизнес-плана для разного рода инвестиционных проектов (новое и действующее предприятие, отраслевые особенности и т.п.).

11. Проведите анализ методов отбора наиболее эффективных каналов сбыта.

12. Проведите анализ критериев выбора технологии, оборудования и площадей в рамках разработки производственного раздела бизнес-плана.

13. Проведите анализ специфики организационно-юридического раздела бизнес-плана для разного рода инвестиционных проектов (новое и действующее предприятие, отраслевые особенности и т.п.).

14. Проведите анализ этапов разработки бизнес-плана нового продукта (услуги). Каковы при этом особенности формирования исходных данных в части применения форм финансового учета и отчетности?

15. Проведите анализ процедур практического сопровождения (мониторинга) бизнес-плана нового продукта (услуги). Каковы при этом особенности использования данных финансового учета и отчетности и оценки риска?

16. Проведите анализ достоинств и недостатков возможных инструментов представления результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами (используйте при ответе на вопрос знания возможных методов презентации руководству результатов аналитической работы).

17. Определите достоинства и недостатки специфических методов, используемых в ходе оценки инвестиционных проектов, реализуемых на действующем предприятии (метод условного выделения, метод анализа изменений, метод объединения, метод наложения, метод сравнения).

18. Проведите анализ возможных результатов оптимизации использования ресурсов в ходе реализации бизнес-плана.

19. Перечислите способы рационализации использования трудовых ресурсов предприятия в ходе осуществления бизнес-плана.

20. Перечислите способы рационализации использования основных фондов предприятия в ходе осуществления бизнес-плана.

21. Перечислите способы рационализации использования сырья и материалов в ходе осуществления бизнес-плана.

22. Каков примерный порядок взаимодействия с поставщиками ресурсов и клиентами - потенциальными участниками реализации бизнес-плана?

23. Каков примерный порядок взаимодействия с инвесторами - потенциальными участниками реализации бизнес-плана?

24. Каков примерный порядок взаимодействия с кредиторами - потенциальными участниками реализации бизнес-плана?

25. Проведите анализ достоинств и недостатков банковского кредита как одного из возможных источников финансирования бизнес-плана, оцените при этом уровень риска.

26. Проведите анализ достоинств и недостатков средств бюджетов разных уровней как одного из возможных источников финансирования бизнес-плана, оцените при этом уровень риска.

27. Проведите анализ достоинств и недостатков эмиссии ценных бумаг как одного из возможных источников финансирования бизнес-плана, оцените при этом уровень риска.

28. Проанализируйте состав наиболее важных факторов внешней среды, формирующих финансовую успешность бизнес-плана, оцените при этом уровень риска.

29. Проанализируйте состав наиболее важных факторов внутренней среды действующего предприятия, формирующих финансовую успешность бизнес-плана, оцените при этом уровень риска.

30. Проведите анализ возможных инструментов презентации бизнес-плана потенциальным партнерам.

31. Проведите анализ основных принципов оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов, разработанных UNIDO (Организация Объединенных Наций по промышленному развитию) и их вариантов, адаптированных к российским условиям (в частности, методики Министерства финансов РФ).

32. Перечислите достоинства и недостатки программных продуктов, предназначенных для разработки и сравнительной оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов (Project Expert, «Инвестор», «Альт-Инвест», COMFAR).

По компоненте компетенций «Владеть навыками»

1. Согласны ли Вы, что существует специфика формирования информационной базы разработки бизнес-плана инвестиционного проекта в современных российских условиях (в особенности – в части сбора данных финансового учета и отчетности)? Обоснуйте свой ответ на конкретных примерах.

2. Определите специфику экономических интересов различных групп пользователей информации, содержащейся в бизнес-плане инвестиционного проекта.

3. Сформулируйте и обоснуйте специфику целей реализации инвестиционных проектов, реализуемых на действующем и вновь организуемом предприятии.

4. Сформулируйте и обоснуйте специфику условий реализации инвестиционных проектов, реализуемых на действующем и вновь организуемом предприятии.

5. Сформулируйте и обоснуйте специфику оценки результатов реализации инвестиционных проектов, осуществляемых на действующем и вновь организуемом предприятии.

6. Обоснуйте способы учета факторов (в том числе факторов риска), влияющих на выбор метода оценки инвестиционного проекта, реализуемого на действующем предприятии с целью расширения производства и роста объема реализации.

7. Обоснуйте способы учета факторов (в том числе факторов риска), влияющих на выбор метода оценки инвестиционного проекта, реализуемого на действующем предприятии с целью сокращения уровня затрат.

8. Обоснуйте способы учета факторов (в том числе факторов риска), влияющих на выбор метода оценки инвестиционного проекта, реализуемого на действующем предприятии с целью улучшения качества продукции.

9. Обоснуйте способы учета факторов (в том числе факторов риска), влияющих на выбор метода оценки инвестиционного проекта, реализуемого на действующем предприятии с целью модернизации основных фондов.

10. Обоснуйте специфику состава и содержания отдельных разделов бизнес-плана для конкретных условий реализации инвестиционного проекта (вновь создаваемое и действующее предприятие, проекты различной отраслевой направленности).

11. Сформируйте набор критериев выбора технологии, оборудования и площадей в рамках разработки производственного раздела бизнес-плана, об-

ратите особое внимание на использование при этом данных финансового учета и отчетности.

12. Обоснуйте основные правила принятия инвестиционных решений в современных экономических условиях.

13. Приведите примеры и обоснуйте методы устранения типичных ошибок, связанных с разработкой резюме бизнес-плана инвестиционного проекта.

14. Приведите примеры и обоснуйте методы устранения типичных ошибок, связанных с разработкой маркетингового раздела бизнес-плана инвестиционного проекта.

15. Приведите примеры и обоснуйте методы устранения типичных ошибок, связанных с разработкой производственного раздела бизнес-плана инвестиционного проекта.

16. Приведите примеры и обоснуйте методы устранения типичных ошибок, связанных с разработкой организационно-юридического раздела бизнес-плана инвестиционного проекта.

17. Приведите примеры и обоснуйте методы устранения типичных ошибок, связанных с разработкой финансового раздела бизнес-плана инвестиционного проекта.

18. Обоснуйте порядок разработки бизнес-плана нового продукта (услуги) в сфере финансов и кредита.

19. Обоснуйте порядок практического сопровождения (мониторинга) бизнес-плана нового продукта (услуги) в сфере финансов и кредита.

20. Обоснуйте порядок практической реализации различных способов рационализации использования трудовых ресурсов предприятия в ходе осуществления бизнес-плана.

21. Обоснуйте порядок практической реализации различных способов рационализации использования основных фондов предприятия в ходе осуществления бизнес-плана.

22. Обоснуйте порядок практической реализации различных способов рационализации использования сырья и материалов в ходе осуществления бизнес-плана.

23. Обоснуйте порядок взаимодействия с поставщиками ресурсов и клиентами - потенциальными участниками реализации бизнес-плана.

24. Обоснуйте порядок взаимодействия с инвесторами - потенциальными участниками реализации бизнес-плана.

25. Обоснуйте порядок взаимодействия с кредиторами - потенциальными участниками реализации бизнес-плана.

26. Сформируйте набор возможных источников финансирования бизнес-плана. Обоснуйте условия выбора того или иного источника с учетом факторов риска.

27. Сформируйте состав наиболее важных факторов (в особенности – факторов риска) внешней среды, формирующих финансовую успешность бизнес-плана. Выбор отрасли и иных условий – за Вами.

28. Сформируйте состав наиболее важных факторов (в особенности – факторов риска) внутренней среды, формирующих финансовую успешность бизнес-плана. Выбор отрасли и иных условий – за Вами.

29. Оцените возможность эффективной реализации основных принципов оценки коммерческой состоятельности инвестиционных проектов, разработанных UNIDO (Организация Объединенных Наций по промышленному развитию), в современных российских условиях.

30. Дайте обоснование оптимальных организационных процедур, необходимых для эффективной деятельности малой группы (в состав которой при необходимости входят финансовый менеджер, специалист по кредитованию), созданной для реализации конкретного экономического проекта.

31. Приведите примеры решения успешной реализации бизнес-планов, опираясь на опыт предприятий УрФО.

4.4 Показатели и критерии оценивания текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Текущий контроль по дисциплине обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины. Эта оценка должна учитывать результаты выполнения контрольной работы.

Критерии оценивания результатов освоения дисциплины в ходе текущего контроля и промежуточной аттестации.

Система критериев оценивания, принятая в УИФР, опирается на три уровня освоения компонентов компетенций: пороговый, повышенный, продвинутый.

Компоненты компетенций	Признаки уровня освоения компонентов компетенций		
	пороговый	повышенный	продвинутый
Знания	Студент демонстрирует знание-знакомство, знание-копию: узнает объекты, явления и понятия, находит в них различия, проявляет знание источников получения информации, может осуществлять самостоятельно репродуктивные действия над знаниями путем самостоятельного воспроизведения и применения информации.	Студент демонстрирует аналитические знания: уверенно воспроизводит и понимает полученные знания, относит их к той или иной классификационной группе, самостоятельно систематизирует их, устанавливает взаимосвязи между ними, продуктивно применяет в знакомых ситуациях.	Студент может самостоятельно извлекать новые знания из окружающего мира, творчески их использовать для принятия решений в новых и нестандартных ситуациях.
Умения	Студент умеет корректно выполнять предписанные действия по инструкции, алгоритму в известной ситуации, самостоятельно выполняет действия по решению типовых задач, требующих выбора из числа известных методов, в предсказуемо изменяющейся ситуации	Студент умеет самостоятельно выполнять действия (приемы, операции) по решению нестандартных задач, требующих выбора на основе комбинации известных методов, в непредсказуемо изменяющейся ситуации	Студент умеет самостоятельно выполнять действия, связанные с решением исследовательских задач, демонстрирует творческое использование умений (технологий)
Навыки	Студент демонстрирует готовность к решению ограниченного количества нетипичных задач при условии оказания ему методической помощи (например, постановка уточняющих вопросов), а также не готов решать практические задачи повышенной сложности и принимать профессиональные и управленческие решения в условиях неполной определенности, при недостаточном документальном, нормативном и методическом обеспечении.	Студент демонстрирует готовность к самостоятельному решению ограниченного количества нетипичных задач, но испытывает трудности при решении практических задач повышенной сложности, позволяющих принимать профессиональные и управленческие решения в условиях неполной определенности, при недостаточном документальном, нормативном и методическом обеспечении.	Студент готов решать практические задачи повышенной сложности, нетиповые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения в условиях неполной определенности, при недостаточном документальном, нормативном и методическом обеспечении.

При проведении текущей и промежуточной аттестации по дисциплине в рамках традиционной шкалы оценивания применяются следующие критерии:

Цифровое выражение	Словесное выражение	Описание
5	Отлично (зачтено)	всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, умение свободно выполнять практические задания, предусмотренные программой, усвоивший основную литературу и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой
4	Хорошо (зачтено)	полное знание учебного материала, успешно выполняет предусмотренные в программе практические задания, усвоил основную литературу, рекомендованную в программе, способен к самостоятельному пополнению и обновлению знаний и умений в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности
3	Удовлетворительно (зачтено)	знания основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, выполняет практические задания, предусмотренные программой, знаком с основной литературой, рекомендованной программой, но допускает погрешности в ответе и при выполнении заданий, обладая при этом необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя
2	Неудовлетворительно (не зачтено)	пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допущение студентом принципиальных ошибок в выполнении предусмотренных программой заданий. Как правило, оценка "неудовлетворительно" ставится студентам, которые не могут продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании вуза без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

4.5 Процедуры оценивания знаний, умений и навыков

Процедуры оценивания знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций, представлены в методических материалах вуза «Положение об организации, формах и методах оценки качества освоения основной образовательной программы».

4.6 Особенности проведения текущей и промежуточной аттестации для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Для осуществления процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации указанных обучающихся создаются фонды оценочных средств, адаптированные для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья и позволяющие оценить достижение ими запланированных в основной образовательной программе результатов обучения и уровень сформированности всех компетенций, заявленных в образовательной программе. Такие оценочные средства создаются по мере необходимости с учетом различных нозологий. При проведении текущей и промежуточной аттестации для указанных лиц предусмотрено включение в учебный процесс различных посредников, включая тьюторов и уполномоченных по делам инвалидов. Форма проведения текущей аттестации для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.). При необходимости таким студентам обеспечиваются соответствующие условия проведения занятий и аттестации, в том числе предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачете или экзамене.

РАЗДЕЛ 5. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОБУЧЕНИЯ, А ТАКЖЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Интерактивные и инновационные технологии обучения осуществления образовательного процесса по дисциплине

При проведении учебных занятий преподаватели обеспечивают развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей).

Выбор методов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья определяется содержанием обучения, уровнем профессио-

нальной подготовки педагогов, методического и материально-технического обеспечения, особенностями восприятия учебной информации студентов-инвалидов и студентов с ограниченными возможностями здоровья и т.д. В образовательном процессе рекомендуется использование социально-активных и рефлексивных методов обучения, технологий социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе.

5.2 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Учебные аудитории для проведения учебных занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лаборатория «Современная бухгалтерия», а также помещение для самостоятельной работы, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС организации.

Помещения должны быть укомплектованы оборудованием, в т.ч. специализированной мебелью, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории (мультимедийный проектор). Компьютерный класс с установленным программным обеспечением; электронная библиотека.

Особенности материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса с участием лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов различной нозологии, предусматриваются и реализуются по мере необходимости. Критерии и порядок создания таких условий указаны в Положении об организации образовательного процесса по образовательным программам для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в Уральском институте фондового рынка.

ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

Номер протокола и дата заседания кафедры	Изменения
№ 1 от 23.08.2022	Актуализация тематического плана и ФОС
№ 8 от 18.04.2023	Актуализация тематического плана и ФОС
№ 8 от 16.04. 2024	Актуализация тематического плана и ФОС
№ 8 от 17.04.2025	Актуализация тематического плана и ФОС